



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings



Unternehmenskennzahlen: Planen & Steuern als Geschäftsführer

Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen, Handlungsbevollmächtigte und kaufmännische Leiter.
- Führungskräfte aus den Branchen Handel, Produktion, Gesundheitswesen, Dienstleistung und Finanzwirtschaft.

Ihr Nutzen:

Tag 1:

- > Unternehmen mit der BWA steuern
- > Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern
- > Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern
- > Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern

Tag 2:

- > Compliance-Risiken aktiv steuern
- > Pflichten als Geschäftsführer und als Prokurist aktiv steuern
- > Auf was kommt es beim Geschäftsführer-Vertrag und beim Prokuristen-Vertrag an?

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die S&P Tool Box:

+ Unternehmensplanungs- Tool gemäß Bankenstandard

+ Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick

+ Komplett-Dokumentation für den Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben Umfang: ca. 40 Seiten)

+ Muster zu Geschäftsführer- und Prokuristen-Anstellungsvertrag

Preis:

1.180,-- €
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Termine:

02.-03.02.2021

München & Frankfurt

16.-17.03.2021

Berlin & Stuttgart

27.-28.04.2021

Hamburg & Düsseldorf

08.-09.06.2021

Frankfurt & Karlsruhe

Programm 1. Tag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Unternehmen mit der BWA steuern**

Mit
Kennzahlen
sicher
entscheiden

- > Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen
- > Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und BWA
- > Korrekte Erfassung von halbfertigen Aufträgen/Projekten und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- > Steuerung der BWA und GuV mit Schlüsselkennzahlen
- > Schlüsselkennzahlen sicher auswählen und relevante Informationen effektiv herausfiltern?

S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

+ Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens

+ Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen? Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern**

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im Controlling und in der Bilanzanalyse?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und Umsatzrentabilität?

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar kostenfrei die folgenden S&P Produkte:

+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ S&P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

Programm

14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern**

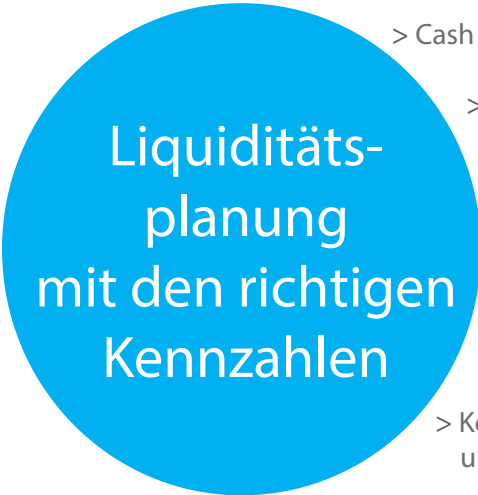
- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines Frühwarnsystems für Fehlentwicklungen

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:

- + S&P Tool Unternehmensplanung gemäß Bankenstandard
- + S&P Reporting mit Kennzahlen- und Branchenvergleich zu Ihrem Unternehmen

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.00 Uhr – 17.30 Uhr **Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern**



Liquiditäts-
planung
mit den richtigen
Kennzahlen

- > Cash Flow, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
- > Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
- > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows aus Sicht des Unternehmens und aus Sicht der Bank
- > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Zuverlässige Analyse der Liquidität mit Kennzahlen
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

- + Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung der Unternehmensfinanzen
- + Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen? Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis

17.30 Uhr

Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde

Programm 2. Tag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

ab 09.30 Uhr **Compliance: Neue Haftungsrisiken für Geschäftsführer und Prokuristen**

Compliance-
Risiken
effektiv
begrenzen

- > VW, Siemens & Co. – Maßstab für alle?
- > Einrichtung und Aktivierung der Compliance- Organisation
- > Verantwortung Compliance: Haftungsrechtliche Garantienstellung – BGH-Urteil vom 17. Juli 2009 - Business Judgement Rule
- > Best-Practice bei der Einführung eines Verhaltenskodex
- > Tax-Compliance – Steuererklärungen & Co.: Sorgfaltspflichten kennen und gezielt kontrollieren
- > Neue Haftungsrisiken: Geldwäscheprävention, Transparenzregister und Datenschutz

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:

- + *Komplett-Dokumentation für den modularen Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben, Umfang: ca. 40 Seiten).*
- + *S&P Test: Bewerten Sie Ihr Compliance-Management-System*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

ab 12.00 Uhr **Compliance-Risiken aktiv steuern**

Erfolgreicher
Vertrieb
trotz
Compliance

- > Tone from the Top: Grundwerte und Leitungskultur im Fokus von Compliance
- > Code of Conduct: Verhaltensstandards im Unternehmen einsetzen
- > Accountability-Prinzip: Neue Pflichten und Verantwortlichkeiten für Mitarbeiter
- > Geschenke und Einladungen: Was darf ich anbieten? Was darf ich annehmen?
- > Korruption im Inland und Ausland: Kick-Back-Zahlungen, Kooperationen und Bonus-Regelungen

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:

- + *Muster-Verhaltensstandards und Compliance-Richtlinien für den Vertrieb*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

Programm

ab 14.00 Uhr

Pflichten als Geschäftsführer und als Prokurist aktiv steuern

- > Welche Haftungsansprüche können gegen Geschäftsführer und Prokuristen geltend gemacht werden?
- > Hauptpflichten im Griff: Kapitalerhaltung, Buchführung & Co.
- > Mindest-Kontrollpflichten als Geschäftsführer und Prokurist – Worauf sollten Sie achten?
- > Unternehmen in der Krise – Sorgfaltspflichten kennen und überwachen
- > Strafrechtliche Risiken als Geschäftsführer und Prokurist aktiv begrenzen

Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Checklisten und S&P Muster:


- + S&P Check: Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensführung*
- + S&P Check: 125 Rechte und Pflichten als Geschäftsführer und Prokurist*
- + Die 6 teuersten und die 8 häufigsten Haftungsfallen*

15:30 Uhr – 16:00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

ab 16.00 Uhr

Auf was kommt es beim Geschäftsführer-Vertrag und beim Prokuristen-Vertrag an?

- > Was müssen Geschäftsführer und Prokuristen über ihren eigenen Anstellungsvertrag wissen?
- > Auf welche Regelungen muss ich als Geschäftsführer und Prokurist dringend achten?
- > Welche Kompetenzen dürfen Geschäftsführer, Prokuristen und Handlungsbevollmächtigte ausüben?
- > Einzel- und Gesamtprokura, echte und „unechte“ Prokura
- > Haftungsfall: Abberufung des Geschäftsführers und des Prokuristen



Rechte &
Pflichten aktiv
steuern

Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Checklisten und S&P Muster:

- + Muster zur Geschäftsordnung und zum Geschäftsverteilungsplan (mehrköpfige Geschäftsführung)*
- + Muster: Anstellungsvertrag für Geschäftsführer und Prokuristen*
- + S&P Leitfaden: Bestellung als Geschäftsführer und als Prokurist*

Ab 17.30 Uhr

Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde

Referenten



Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr Achim Schulz berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt Alexander Suck betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Miriam Boglino leitete verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Implementierung von Risikomanagement- und Compliance-Systemen
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de



Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bankverhandlungen erfolgreich führen**
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren
- > **Controlling & Leadership**
Spitzenleistung im eigenen Unternehmen sichern
- > **Risikomanagement von A bis Z**
Risiko-Handbuch – Limitsystem – IKS – Lagebericht
- > **Führen mit System**
Führungstechniken – Motivationsinstrumente - Konfliktmanagement

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Unternehmenskennzahlen: Planen & Steuern als Geschäftsführer


Seminarpreis: 1.180,-- € zzgl. 19 % MwSt.-Produkt-Nr. B06

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | | | |
|---|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 02.-03.02.2021 | <input type="radio"/> München | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 16.-17.03.2021 | <input type="radio"/> Berlin | <input type="radio"/> Stuttgart | |
| <input type="checkbox"/> 27.-28.04.2021 | <input type="radio"/> Hamburg | <input type="radio"/> Düsseldorf | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 08.-09.06.2021 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> Karlsruhe | |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|---|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. | |

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089 / 452 429 70 - 100